**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

**DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ECONOMÍA**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

**SÍLABO**

**GESTION DE PROYECTOS**

**CÓDIGO: E04C**

1. **INFORMACIÓN GENERAL**

|  |  |
| --- | --- |
| **1.1.   Docente** | : MSc. Ciro Ivan Machacuay Meza |
| **1.2.   Correo institucional** | : [cmachacuay@uncp.edu.pe](mailto:cmachacuay@uncp.edu.pe) |
| **1.3.   Plan de estudios** | : 2018 |
| **1.4.   Área** | : Formación electiva |
| **1.5.   Ciclo** | : X |
| **1.6.   Naturaleza de la asignatura:** | : Teórico - práctico |
| **1.7.   Pre requisito** | : Ninguno |
| **1.8.   Número de créditos** | : 4 |
| **1.9.   Total, de horas semestrales** | : 80 |
| **1.10. Horas semanales** | : 5 |
| * **Horas teóricas** | : 3 |
| * **Horas prácticas** | : 2 |
| **1.11. Periodo lectivo** | : 2025 – II |
| **1.12. Fecha de inicio** | : 25 de agosto 2025 |
| **1.13. Fecha de finalización** | : 12 de diciembre 2025 |
| **1.14. Modalidad** | : Presencial |

1. **SUMILLA**

La asignatura es de carácter electivo de naturaleza teórico práctico, pertenece al área de formación electiva, cuyo propósito es formar al estudiante en gestionar y dirigir proyectos; optimizando el uso de los recursos en todas las áreas de conocimiento y competencia reconocidas por los estándares internacionales. Desarrolla las siguientes unidades: métodos de gestión, programación y seguimiento en todas sus etapas de iniciación, planificación, ejecución, control y cierre de proyectos públicos y privados.

1. **COMPETENCIAS**

|  |  |
| --- | --- |
| **DEL PERFIL DE EGRESO** | El egresado de la carrera profesional de Economía posee competencias para diseñar políticas públicas con énfasis en economía, gerencia instituciones públicas y privadas y asesar negocios; instituciones y grupos políticos públicos y privados que contribuyan al desarrollo económico y social de las actividades conexas en los sectores productivos del país. |
| **DE LA ASIGNATURA** | Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de crear, gestionar y asesorar negocios y operaciones económico-financieras, brindando soporte técnico especializado para la toma de decisiones de agentes económicos, financieros y políticos, optimizando el uso de los recursos productivos y financieros con criterios de eficiencia y eficacia. |

1. **VALORES Y ACTITUDES**

|  |  |
| --- | --- |
| **VALORES** | **ACTITUDES** |
| **RESPONSABILIDAD** | Presenta los trabajos asignados según las indicaciones y en las horas y fechas indicadas. |
| Asiste a clases puntualmente. |
| Persevera su aprendizaje del curso, bajo el principio de la mejora continua. |
| **SOLIDARIDAD** | Integra a sus compañeros a los equipos de trabajo. |
| Coopera y colabora activamente con quienes se relacionan. |
| **RESPETO** | Cumple con los acuerdos establecidos. |
| Manifiesta sus ideas respetando el de los demás. |
| Realiza sus trabajos de manera objetiva con honestidad. |

# PROGRAMACIÓN DEL DESARROLLO DE CAPACIDADES

|  |  |
| --- | --- |
| **I Unidad: Liderazgo para la innovación y los fundamentos de la gestión y cronograma de proyectos** | |
| **Capacidad:** | Al finalizar la unidad el estudiante explica el liderazgo para la innovación y los fundamentos de la gestión y cronograma de proyectos. |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SEM** | **CONTENIDOS** | **ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS** | **RECURSOS**  **DIDÁCTICOS** | **AV. %** |
| **01** | * Presentación de sílabo * Presentación de las reglas de juego del curso (explicar: consignas de trabajo, cronogramas, medios de entregas de trabajo, rubricas y otros) * Evaluación argumentos de diagnóstico del estudiante * Motivación de curso en la formación de un economista | * Trabajo colaborativo. * Exposición * Aprendizaje basado en problemas. * Estrategias de recojo de información cuantitativa. | * Lecturas * Practicas califiicadas * Libros * Manuales * Videos * Ppts * Latex * Plataforma de ADESA * Telegram * IAs | 6 |
| **02** | Introducción a la Gestión de Proyectos   * Introducción al curso de Gestión de Proyectos * El Project Management Institute "PMI" * Definición del proyecto a ejecutar * Las fases del proyecto * El ciclo de vida del proyecto * Proyectos éxitos * Proyectos desastrosos | 12 |
| **03** | El director del Proyecto   * Rol del director de proyectos * Proyecto versus operaciones * Influencias de la organización * Áreas de conocimiento * Gestión de portafolio * Oficina de dirección de proyectos | 18 |
| **04** | Planificación, monitoreo y control del proyectos públicos - privados   * Línea de base * Línea de salida * Sistematización de proyecto | 24 |
| **05** | Gestión de la Integración   * Procesos de Gestión de la Integración * Plan de Gestión del Proyecto * Autorización de un Proyecto * Técnica de Juicio Experto | 30 |
| **06** | Gestión de Alcance   * Procesos de Gestión de Alcance * Plan de Gestión de Alcance * Estructura de Desglose de Trabajo (EDT) * Verificar y Controlar el Alcance | 36 |
| **07** | Gestión del Cronograma   * Procesos de Gestión del Cronograma * Plan de Gestión del Cronograma * Diagrama de precedencias * Estimaciones * Desarrollo del Cronograma * Control del Cronograma | 42 |
| **08** | **PRODUCTO: Presenta un artículo científico de aplicación (Primer Avance - Base de Datos)**  **EVALUACIÓN: Examen 1** | 50 |
| ***RESULTADO DEL PRIMER CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (8º SEMANA)*** | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **II Unidad: Gestión de la Integración y alcance de Proyectos** | |
| **Capacidad** | Al finalizar la unidad el estudiante explica la Integración y alcance de Proyectos. |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SEM** | **CONTENIDOS** | **ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS** | **RECURSOS**  **DIDÁCTICOS** | **AV. %** |
| **09** | Gestión de los Costos   * Procesos de Gestión de Costos * Plan de Gestión de Costos * Tipos de Estimación de Costos * Determinación del Presupuesto * Control de Costos * Técnica de valor ganado (Earned Value) | * Trabajo colaborativo. * Exposición * Aprendizaje basado en problemas. * Estrategias de recojo de información cuantitativa. | * Lecturas * Practicas califiicadas * Libros * Manuales * Videos * Ppts * Latex * Plataforma de ADESA * Telegram * IAs | 55 |
| **10** | Gestión de la Calidad   * Procesos de Gestión de la Calidad * Plan de Gestión de la Calidad * Gestionar la Calidad * Controlar la Calidad Prácticas calificadas |  |
| **11** | Gestión de los Recursos   * Procesos de Gestión de los Recursos * Plan de Recursos * Matriz de asignación de responsabilidades | 61 |
| **12** | Gestión de los Riesgos   * Procesos de Gestión de Riesgos * Técnicas de Identificación de Riesgos * Análisis Cualitativo de Riesgos * Análisis Cuantitativo de Riesgos * Técnica del Valor Monetario esperado (EVM) * Plan de respuesta a los riesgos | 67 |
| **13** | Gestión de Adquisiciones   * Procesos de Gestión de las Adquisiciones * Plan de Adquisiciones * Documentos usados * Tipos de contrato | 73 |
| **14** | Gestión de las Comunicaciones   * Procesos de Gestión de las Comunicaciones * Plan de Comunicaciones * Gestión de Comunicaciones * Control de Comunicaciones | 79 |
| **15** | Gestión de los Interesados   * Procesos de Gestión de los Interesados * Plan de Gestión de Interesados   Viaje de Estudio – Aplicación de Gestión de Proyectos (fecha sujeta a decisión de docente y alumno) | 85 |
| **16** | **PRODUCTO: Presenta un artículo científico de aplicación**  **EVALUACIÓN: Examen 2** | 100 |
| ***RESULTADO DEL SEGUNDO CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (16º SEMANA)*** | | | |

1. **SISTEMA DE EVALUACIÓN** 
   1. **Matriz de evaluación**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Capacidades** | **Indicadores de desempeño** | **Instrumentos** |
| Capacidad 1: Razonamiento cuantitativo y cualitativo | Operar información cuantitativa y cualitativa para sacar conclusiones y construir argumentos basados en evidencias cuantitativas. | * Cuestionario * Rúbrica * Autoevaluación * Coevaluación * Pruebas de preguntas abiertas o cerradas * Pruebas orales * Pruebas en maquina (computadora o laptop) |
| Interpretar información cuantitativa y cualitativa para sacar conclusiones y construir argumentos basados en evidencias cuantitativas. |
| Representar y utilizar información cuantitativas y cualitativas para sacar conclusiones y construir argumentos basados en evidencias cuantitativas. |
| **PRODUCTO: Presenta un artículo aplicación, utilizando las diferentes técnicas y normas de redacción APA 7 edición** |
| Capacidad 2: Pensamiento innovador | Explorar de manera exhaustiva problemas, ideas o eventos para formular conclusiones u opiniones sólidamente justificadas. |
| **PRODUCTO: Presenta artículos de aplicación donde plasma toda la comprensión de textos de gestión de proyectos.** |
| Capacidad 3: Investigación económica | Diseñar proyectos de investigación tomando en cuenta la literatura académica relevante, las técnicas cuantitativas - cualitativas y softwares especializados, así como el buen uso de la información públicamente disponible. |
| Ejecutar proyectos de investigación tomando en cuenta la literatura académica relevante, las técnicas cuantitativas - cualitativas y softwares especializados, así como el buen uso de la información públicamente disponible. |
| **PRODUCTO: Presenta artículos de aplicación donde plasma toda la comprensión de textos de gestión de proyectos.** |  |

* 1. **Cálculo de promedio**

Promedio = Nota CA (20%) + Nota CP (30%) + Nota CP (50%)

* Componente Actitudinal = 20% (Asistencia, comportamiento en aula, participación en clases, foro, identificación con su facultad y universidad)
* Componente Procedimental = 30% (presentación de trabajos grupales e individuales, exposiciones, prácticas calificadas entre otros)
* Componente Conginitivo = 50% (examen escrito)
  1. **Requisitos de aprobación**
* Asistencia mínima al 70% de clases (al tener más de 30% de inasistencia el sistema ADESA bloquea al alumno jalándole automáticamente el curso sin acceso a dar exámenes parciales ni complementarios)
* Entrega oportuna de las actividades y tareas en la fecha y plataforma fijada.
  + - * Presentación de trabajos.
      * Asistir a los 2 exámenes parciales
* Nota mínima aprobatoria 11.

1. **ACTIVIDAD TRANSVERSAL:**
2. **INVESTIGACIÓN FORMATIVA**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **NIVEL DE INVESTIGACIÓN** | **ACTIVIDAD** | **PRODUCTO** | | **FECHAS** |
| Descriptiva Cuantitativa | Práctica de fundamentos básicos de estadística y econometría aplicada a la investigación económica con softwares de programación. | Prácticas calificadas | Informe de la descripción cuantitativa de los hechos y comportamientos económicos en el ámbito regional o nacional. | **25 de agosto al**  **12 de diciembre del 2025** |
| Presenta y sustenta el artículo científico de aplicación sobre temas básicos de la ciencia económica. | Artículo científico de aplicación |
| Presenta artículos científicos de aplicación realizando citas según el formato APA 7 edición. | Articulo científico de aplicación |
| Presenta una lista de referencia bibliográfica con la revisión de literatura económica en revistas científicas indexadas. | Matriz de recopilación de información |
| Práctica del parafraseo para bajar el índice de similitud encontrado por Turnitin. | Articulo científico de aplicación |

1. **RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ACTIVIDAD** | **BENEFICIARIOS** | **FECHAS** |
| Debates y foros de discusión sobre temas relevantes para la sociedad, como la desigualdad económica, los derechos humanos, el cambio climático, y el papel de la economía en la sociedad. | Comunidad estudiantil y la sociedad | **25 de agosto al**  **12 de diciembre del 2025** |
| Proyectos de investigación sobre gestión de proyectos donde los estudiantes realicen investigaciones cuantitativas sobre el desarrollo económico de sus comunidades o regiones, proponiendo estrategias que integren el crecimiento económico con el desarrollo social y la equidad. | Comunidad estudiantil y la sociedad |

1. **BIBLIOGRAFÍA**

* Project Management Institute (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) Sixth Edition. Pennsylvania: Project Management Institute.
* Kerzner, H (2009). Project Management: A systems approach to planning, scheduling and controlling (Tenth edition). New Jersey: John Wiley y Sons.
* PMI (Project Management Institute), 2013.
* Guía de los Fundamentos para dirección de proyectos (Guía PMBOK) quinta edición. PMI (Project Management Institute), 2017.
* Guía de los Fundamentos para dirección de proyectos (Guía PMBOK) sexta edición.
* RIVERA, F; HERNANDEZ G, (2010) Administración de Proyectos, Pearson
* GIDO, J; CLEMENTS J. (2012) Administración Exitosa de Proyectos, Editorial Cengage.
* SAPAG CHAIN, N (2012) Proyectos De Inversión, Formulación y Evaluación, 2da. Edición,
* BACA URBINA, G. Evaluación De Proyectos (2014), sexta edición Mc Graw Hill.
* TORO LÓPEZ (2011) Gestión de proyectos con enfoque en el PMI, Editorial Ecoe.

Huancayo, 6 de agosto de 2025

1. **FECHA DE PRESENTACION DEL SILABO**

MSc. Ciro Ivan Machacuay Meza

**Condición:** Contratado **Categoría o tipo:** Auxiliar **Dedicación:** Exclusiva



\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

MSc. Ciro Ivan Machacuay Meza

Docente Responsable

1. **Revisión por la Dirección del Departamento Académico**

Ciudad Universitaria, 8 de agosto del 2025.

-------------------------------------------------------------

**Dr. VÍCTOR BULLÓN GARCÍA**

**DIRECTOR DEL DPTO. ACADÉMICO DE ECONOMÍA**

1. **FECHA DE APROBACIÓN POR CONSEJO DE FACULTAD**

Ciudad Universitaria, 11 de agosto del 2025

----------------------------------------------------------------- ------ ----------------------------------------------------------------

**Dr. PEDRO PARCO ESPINOZA Mg. MARCO ARROYO YUPANQUI**

**DECANO SECRETARIO DOCENTE**